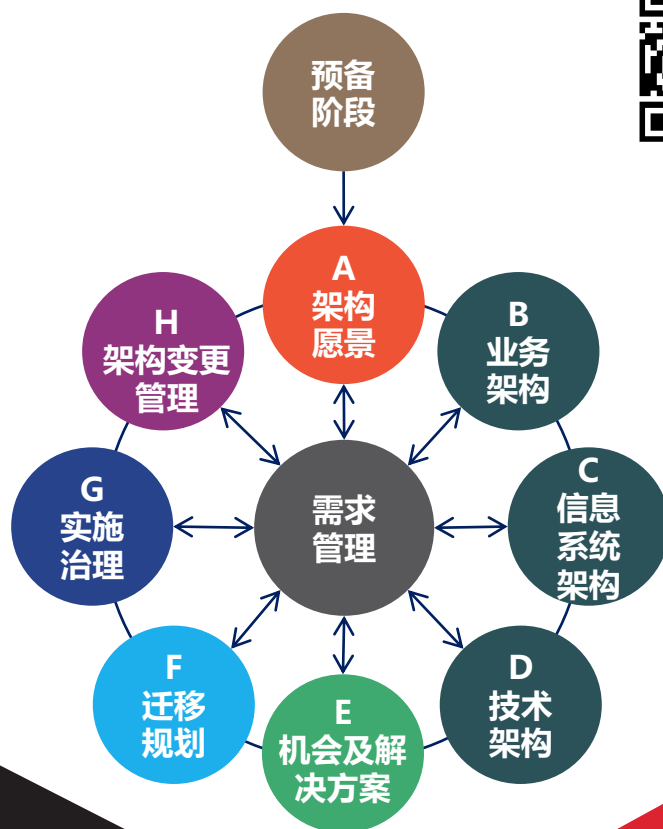




TOGAF® 认证公开课

不谋全局者，不足谋一域



授课讲师：周金根

北京捷创成信息咨询有限公司

北京捷创成信息咨询有限公司

北京捷创成信息咨询有限公司（简称“捷创成”）是一家提升组织的企业架构、敏捷研发、产品管理、创新思维等领域能力的教育企业。公司于2018年正式成立，起源于16年 IT 帮的建立，区别于传统培训机构和咨询企业的是，捷创成已经形成了一套帮助IT人员技能提升的帮体系方法集，服务形式不仅限于微咨询、内训、公开课等。

- ✓ **愿景：成为一个专业、用心的能力成长伙伴**
- ✓ **使命：激发更多人平衡能力，高效学习，快乐生活**

扫码咨询



IT帮创始人 **周金根**

1. 为什么需要企业架构和TOGAF？

企业是什么？

有共同目标的任意类型组织，例如政府机构、企业、事业部、单一部分、或包括供应商和客户。

- 大型企业和政府机构可能由具有多个独立企业架构的企业组成，但通常会由一些通用架构组件来取得更大收益。



为什么需要企业架构？

企业架构的终极目的是战略解构、运营重构，架构一个集成环境来响应变化并支持业务战略落地。

- ✓ 实现业务快速**创新**
- ✓ 打通业务，**提升总效益**
- ✓ 避免重复建设，**降低总成本**
- ✓ 支持决策，**控制风险**



具体什么会促使我开发企业架构？

通常因业务转型需要（业务敏捷）或基础设施重建（IT复杂性）会准备启动企业架构评审或开发。

架构师处理利益相关者关注点：

1. 识别和提炼利益相关者需求
 2. 开发处理需求的架构视图
 3. 权衡不同相关者的潜在冲突
- 没有企业架构根本不可能考虑或满足所有关注点和需求。



什么是架构框架？

用来计划、开发、实现、治理和维护架构的一个概念框架。

架构框架提供了一个架构项目的实际起点：

- ✓ 避免了当任务规模变得明显时最初的恐慌
- ✓ 有系统的开展工作
- ✓ 包含了重用资源的基线集合



为什么我需要TOGAF？

TOGAF架构框架提供构建可工作和经济的解决方案来解决业务问题和需要的最佳实践，它在标准和降低架构开发过程风险上发挥了重要作用。

- TOGAF框架由超过300家来自于世界领先公司和组织的架构论坛成员公司共同努力开发的。IT帮即为其中一员。



谁能从TOGAF中获益？

任意计划和已开展企业架构开发的组织都可以从使用TOGAF中获得业务转型支持。

- 寻求无边界信息流的组织：定义和实现结构和流程集成组织间的信息
- 设计和实现企业架构的个人：通过TOGAF快速进入EA领域，并确保在一个完整的方法论指导下提升能力



2. TOGAF有哪些学习要点？

TOG给出的学习要点大纲

这里有一个50多页的文档（英文）详细列出了学习要点，通过这个文档可以了解到学习TOGAF到底需要掌握哪些知识点。下面我以**利益相关者管理**单元为例：

UNIT 6	Stakeholder Management
Purpose	The purpose of this Learning Unit is to help the Candidate understand how to apply the Stakeholder Management technique.
KLP Reference	21-*, 31-*
Learning Outcome	The Candidate must be able to: 1. Describe the Stakeholder Management process (KLP 21.1-1, 21.2-1, 21.3-1, 21.4-1) 2. Explain the benefits of creating architecture views (KLP 31.2-1) 3. For the example architecture view described in Section 31.4.1: o Describe the stakeholders and their concerns o Define a Stakeholder Map

完整大纲下载



IT帮授课讲义目录

IT帮认证公开课授课讲义是按照考试大纲近400个学习要点编制，并经TOG官方严格审核。在课程中我们也严格按照此讲义进行授课，保证学员能够真正获得TOG对企业架构。

1. 介绍 009	3. 安全架构 ... 301	3. 架构存储库和工具 ... 615
1. 简介 ... 11	4. 定义和治理SOA ... 331	6. 参考模型 633
2. 核心概念 ... 20	5. 架构原则 ... 341	1. 技术参考模型 ... 635
3. 定义 ... 33	6. 利益相关者管理 ... 361	2. 集成信息基础设施参考模型 ... 648
2. ADM 093	7. 架构模式 ... 373	7. 架构能力框架 665
1. 介绍 ... 95	8. 业务场景 ... 380	1. 建立架构能力 ... 667
2. 预备阶段 ... 106	9. 差距分析 ... 409	2. 架构委员会 ... 677
3. 架构愿景 ... 127	10. 迁移规划 ... 413	3. 架构合规性 ... 687
4. 业务架构 ... 145	11. 互操作性 ... 421	4. 架构合同 ... 710
5. 信息系统架构 ... 167	12. 业务转型就绪 ... 427	5. 架构治理 ... 714
6. 技术架构 ... 200	13. 风险管理 ... 434	6. 架构成熟度模型 ... 723
7. 机会和解决方案 ... 215	14. 能力规划 ... 443	7. 架构技能框架 ... 735
8. 迁移规划 ... 232	4. 架构内容框架 453	8. 认证考试说明 753
9. 架构治理 ... 244	1. 内容元模型 ... 455	9. 总结 757
10. 架构变更管理 ... 255	2. 架构工件 ... 487	
11. 架构需求管理 ... 271	3. 架构交付物和构建块 ... 556	
3. 架构指引和技术 285	5. 企业连续系列和工具 597	
1. 迭代架构 ... 287	1. 企业连续系列 ... 599	
2. 架构景观 ... 297	2. 架构分区 ... 608	

1个理念：EA即战略
2个原则：对齐演化
3个内容：过程、内容、能力

3. 如何组织TOGAF的学习要点？

业务愿景和驱动力

6. 架构能力框架

2. 架构开发方法

ADM指引和技术
(3, TOGAF库)

4. 架构内容框架

5. 企业连续系列和工具

TOGAF参考材料
(TOGAF库)

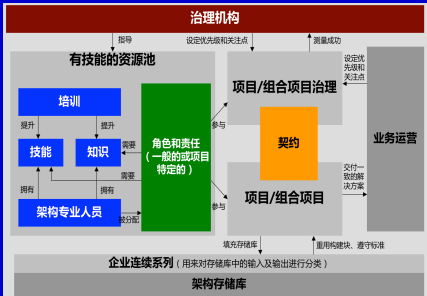
业务能力

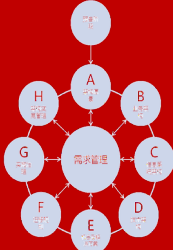
1. 介绍

这部分不只是概要介绍TOGAF文档和Library的结构和EA的好处，还提供了在TOGAF中使用到的所有关键术语和概念的定义。

6. 架构能力框架

帮助你建立EA职能和架构能力，包含架构委员会、架构一致性和架构合同相关的架构治理，还解释了如何使用架构成熟度模型并引用一个架构技能框架。



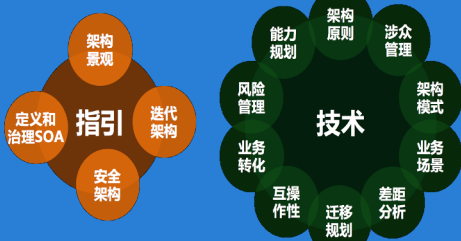


2. 架构开发方法

这是TOGAF框架的核心，描述开发企业架构循序渐进的方法。它必须把架构工作框定为可管理的工作阶段，并确保这些阶段可以形成一个完整的整体。

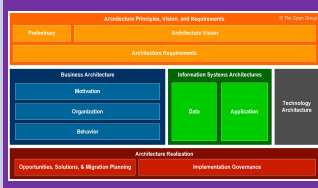
3. ADM指引和技术

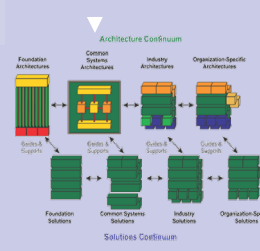
通常ADM需要适应你的需要，指引解释如何适应ADM，例如使用迭代或适合安全架构或SOA。这部分也描述了一些在EA过程中使用到的重要技术。



4. 架构内容框架

描述架构过程产物，包括详细的内容元模型、架构工件、构建块、交付物。

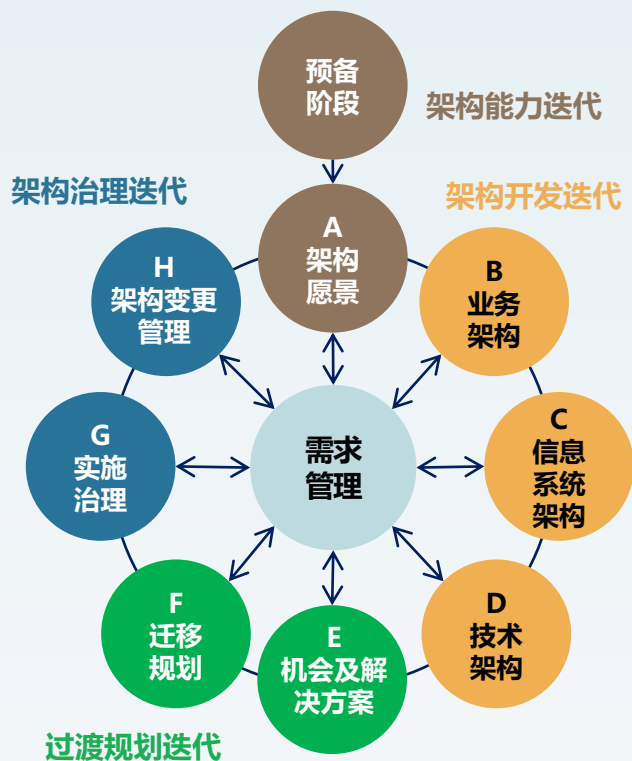




提供分类和重用工件的方式，及架构分区和存储库、工具。

5. 企业连续系列和工具

指南：ADM是一个大循环，这可能暗示着这是一种确定性的瀑布方法，但实践中是通过迭代来管理企业架构开发及其生命周期管理的复杂性。



- ✓ 架构开发方法ADM是了解和改善现有架构的最好方式。
- ✓ 不要不做任何裁剪的使用ADM，它更像一个食谱，你要根据自己的实际情况去做出选择。
- ✓ 在大型企业中存在很多项目分别处在ADM的不同阶段。

迭代1：获得企业承诺

预备阶段：虽然在主圆外，你仍需要重新回来评估EA团队和企业承诺。

架构愿景：有一个关于利益相关者、复杂性、变化和目标的整体视图。这不是一次做完，架构愿景会慢慢浮现出来，持续演化和沟通是关键。

迭代2：设计正确架构 as-is/to-be

业务架构：独立于技术而关注业务能力、流程和产品是非常重要的，这是与业务相关的架构视角分析。

信息系统架构：这是顺接业务转向IT的重要架构，一般又分为数据架构和应用架构。

技术架构：关注基础设施（例如硬件和通讯）以及平台/中间件。

迭代3：投资架构路标

机会及解决方案：从整体架构视角转移到如何为架构进行交付、投资和分配资源。

迁移规划：项目管理者比架构师更多参与，确保详细规划与架构愿景保持一致。

迭代4：正确实施架构

实施治理：需监控每个项目和解决方案遵从架构，在合规性上不能妥协，说服大家追求长期愿景。

架构变更管理：当项目和解决方案不能满足原有期望时，需回到其他阶段去解决。



周金根，一个在企业架构、业务分析、软件需求、敏捷研发、自我管理、创新思维等多个领域构建体系，并自在快乐、勇于践行的布道者、资深教练和内训讲师，致力于通过践行并持续完善IT帮体系方法，帮助客户激活面向未来的能力。

5. 架构开发方法ADM概览

by IT帮 周金根

需求管理

1. 识别、记录需求 (ADM)
2. 基线需求
3. 监控基线需求
4. 识别变更的需求 (ADM)
5. 识别变更的需求并记录优先顺序
6. 评估变更影响 (ADM)
7. 实现产生于阶段H的变更 (ADM)
8. 用有关被请求变更的信息更新需求存储库，包括受影响的利益相关者视图
9. 实现在目前阶段的变更 (ADM)
10. 评估和修正之前阶段的差距分析

H.架构变更管理

1. 建立价值实现流程
2. 部署监控工具
3. 管理风险
4. 提供架构变更管理分析
5. 开发满足绩效目标的变更需求
6. 管理治理流程
7. 启动实施变更的流程

G.实施治理

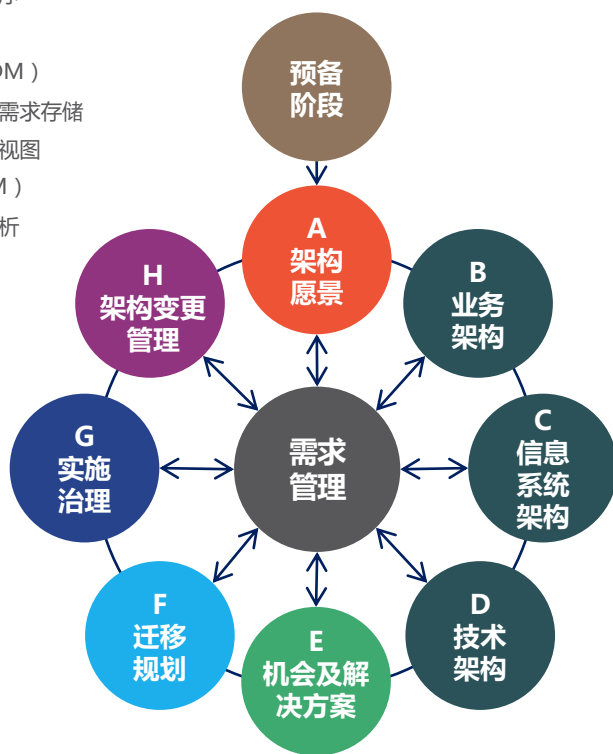
1. 确认范围和优先顺序
2. 识别部署资源和技能
3. 指导解决方案部署的开发
4. 执行企业架构合规评估
5. 实施业务和IT运营
6. 进行实施后回顾，结束实施

F.迁移规划

1. 确认管理框架的相互作用
2. 指出业务价值
3. 估算资源需求、时间，决定如何交付
4. 确定项目迁移优先顺序
5. 确认架构路标
6. 产生实施和迁移计划
7. 建立架构进化周期

架构开发方法 ADM

Architecture Development Method



E.机会及解决方案

1. 确定公司变革属性
2. 确定实施的业务约束
3. 合并阶段B到D的差距分析结果
4. 整合相关业务功能需求
5. 合并及解决互操作性需求
6. 提炼及验证依赖关系
7. 确认业务转换的准备就绪和风险
8. 制定实施和迁移策略
9. 识别并分组主要工作包
10. 确定过渡架构
11. 创建架构路标和实施迁移计划

预备阶段

1. 界定被影响的企业组织范围
2. 确认治理和支持框架
3. 定义企业架构团队
4. 识别架构原则
5. 裁剪TOGAF以及其他选定的架构框架
6. 选择架构工具

A.愿景阶段

1. 建立架构项目
2. 识别利益相关者、关注点和业务需求
3. 确认业务目标、驱动力和约束
4. 评价业务能力
5. 评估准备就绪
6. 定义范围
7. 确认和详细制定架构原则，包括业务原则
8. 创建架构愿景
9. 定义目标架构价值提议和KPIs
10. 识别业务转换风险和减轻行动
11. 创建企业架构工作说明书，并获得批准

B.业务架构

C.信息系统架构

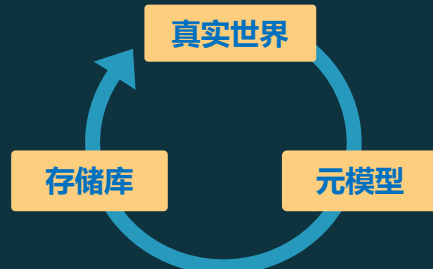
D.技术架构

1. 选择参考模型、视角和工具
2. 开发基线[领域]架构
3. 开发目标[领域]架构
4. 进行差距分析
5. 定义路线图
6. 解决整个架构景观中的影响
7. 进行正式的利益相关者评审
8. 确定[领域]架构
9. 创建架构定义文档

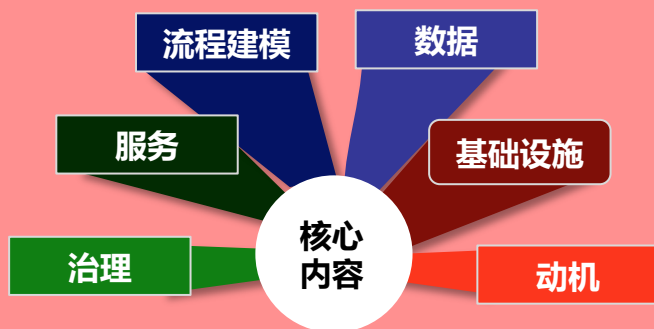
指南：通过内容元模型可以保证企业架构输出在整个企业级架构工作中保持一致性、完整性、可跟踪性。

元模型定义了一套实体正式描述真实世界，帮助获取、存储、过滤、查询和表达架构概念，它识别了所有架构关注点并表明它们之间可能的关系：

- 元模型实体描述/属性描述 30.5/30.6
- 元模式关系描述 30.7



TOGAF元模型划分为核心和可选扩展内容：



- 核心元模型提供了支持工件的架构内容的最小集合。
- 内容元模型中增加了一些扩展内容支持更具体或更深入的建模。
- 扩展都只是用于指导的，可以根据需要进行相应的增加或裁减。

下图可以看到包括核心内容元模型和每个扩展引入的实体：



周金根，一个在企业架构、业务分析、软件需求、敏捷研发、自我管理、创新思维等多个领域构建体系，并自在快乐、勇于践行的布道者、资深教练和内训讲师，致力于通过践行并持续完善IT帮体系方法，帮助客户激活面向未来的能力。

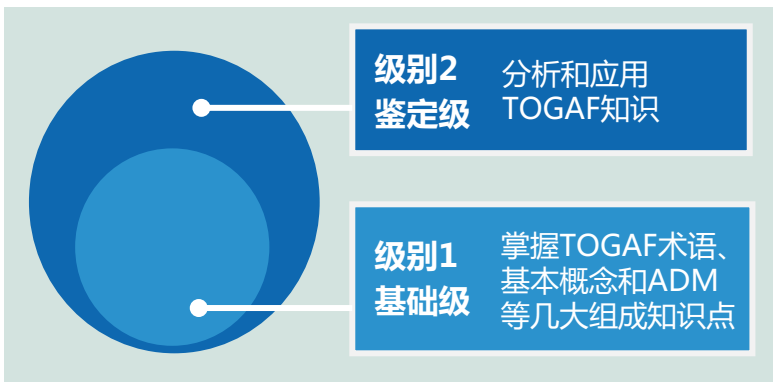
7. 如何获得TOGAF9认证？

为什么需要TOGAF认证？

- 学习通用企业架构管理框架
- 提升企业级IT项目管理的技能
- 更容易取得客户和同事的信任
- 满足组织数字化转型的需要
- 获得潜在薪资提升和职业发展
- 掌握企业架构领域的通用语言

TOGAF认证体系

TOGAF认证分为基础级L1和鉴定级L2两个级别，L1考察你是否**知道**TOGAF标准内容，L2考察你是否能**应用**知识的能力。



你可以分开学习和考试，从L1考到L2；也可以一次合并考L1+L2直接获得鉴定级认证。**IT帮一般都是直接考L1+L2鉴定级认证，我们更希望你通过认证让自己真的掌握这门学科，而不只为了拿到证书而已。**

捷创成 TOGAF认证流程

可进阶的认证公开课

1. 认证公开课学习

2. 机构购买考试券

3. 做模拟题约考试

4. 按时按点去考试

5. 等待出考试成绩

6. 自行申请电子徽章
- 考生参加捷创成的TOGAF鉴定级认证公开课

IT帮为学员购买TOGAF9.2考试券

学员做捷创成提供的模拟题，并自行预约考试日期和地点

学员按照预约地点和时间参加电子考试

考试结束后当场公布成绩或延后几小时发邮箱

考试结束当天即可收到证书，然后自行申请电子徽章

认证考试说明



截止2021年6月学员 99% 鉴定级认证通过率

TOGAF9.2认证 模拟题讲解

IT帮 周金根



IT帮公众号



模拟测试要领：

1. 不要盲目刷题

随意找的题库缺少更新，有的答案还是错误的。另外刷题不在于题量多少，而在于精炼。IT帮在众多题库中筛选了重点模拟题帮助大家轻松应对考试。

2. 理解考点

每个考题都是紧扣知识点的，通过捷创成的题库讲解，清晰TOGAF认证的考点要求。特别是情景题的解题技巧，帮助你如何解题

3. 做到掌握为止

不仅是应对考试，完整学习捷创成补充授课内容，更是再一次对企业架构的掌握。

3.下列哪一项TOGAF描述为“部件的结构，它们的相互关系以及原则，指导了设计和随时间的演变”*

☐ • A视图

☐ • B制品

☐ • C模型

☐ • D交付

☒ • E架构

上一页

下一页

① 标准内容	课程	时间 (分钟)
	TOGAF概述及认证	67
	TOGAF学习导入	30
	TOGAF定义和术语	60
	TOGAF介绍	69
	ADM介绍	35
	预备阶段	40
	A 架构愿景	50
	B 业务架构	60
	C 信息系统架构	30
	数据架构	20
	应用架构	10
	D 技术架构	10
	E 机会和解决方案	25
	F 迁移规划	25
	G 实施治理	20
	H 架构变更管理	20
	需求管理	20
	四个架构指引	35
	10个技术	90
	架构内容框架	50
	企业连续系列和工具	30
	参考模型	5
	架构能力框架	40
	总结和答疑	10
	标准课程内容时长：851分钟	

② 扩充内容	课程	时间 (分钟)
	架构分类	10
	TOGAF ABC案例	17
	数字化转型虚拟案例	20
	架构生命周期	2
	案例：IT规划阶段	8
	项目章程案例	20

② 扩充内容 (续)	课程	时间
	交付物示例	27
	业务现状和IT需求报告	16
	商业模式	26
	价值流	30
	能力	60
	组织地图	55
	更好地实践数据管理	60
	建模一页应用PPT图	22
	数字时代的敏捷架构	80
	案例：架构设计报告	8
	架构需求是什么	50
	业务分析实践成熟度	12
	企业架构案例	13
	我的第一个TOGAF案例	22
	迭代架构	7
	企业架构模式	5
	安全架构	45
	定义和治理SOA	60
	业务场景	22
	架构原则	17
	利益相关者管理	30
	差距分析	20
	基于能力的规划CBP	60
	工件文件和Archi示例	24
	架构工件示例	22
	建模语言介绍	40
	语言(框架、元模型等)	32
	建模语言增加价值	35
	Archi工具概述	7
	Archi+案例实操	75
	技术参考模型	25
	集成信息参考模型	18
	架构成熟度模型	30
	补充课程内容时长：1132分钟	

③ 模拟题讲解	课程	时间 (分钟)
	6套基础题 9套情景题	360

10. 报名

授课内容：**TOGAF鉴定级认证 (L1+L2)课程**

学习TOGAF的一大障碍就是对基础概念理解不清，IT帮将会严格按照TOG对学员的要求进行讲解，保证大家能学到TOGAF的全貌，而不只是应付考试而已。

培训方式：**线上回看已录制课程**

可根据自己时间灵活安排，建议1个月左右完成认证

线上课程说明：**千聊视频**

报名后即可获得听课权益，一年有效

收益：不仅掌握TOGAF体系的整体认识，还能通过补充内容充分了解企业架构。

考试：包括基础级和鉴定级两个考试，一次考试直接获得认证。

套餐：

A. 9000元

含①标准内容+③模拟题+考试券

B. 13800元

含①标准内容+②扩充内容+③模拟题+考试券

提示：①②③包括内容见上一页